

Số: /CV-TCTĐG

Hà Nội, ngày 25 tháng 7 năm 2017

BÁO CÁO TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY
(6 tháng- năm 2017)

Kính gửi: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
- Sở Giao dịch Chứng khoán

- Tên công ty đại chúng: Tổng Công ty Đức Giang - CTCP
- Địa chỉ trụ sở chính: Số 59 Phố Đức Giang, Phường Đức Giang, Long Biên, Hà Nội
- Điện thoại: 04 38271344, Fax: 38271896 Email: haidd@mayductgiang.com.vn
- Vốn điều lệ: 61.811.600.00đ

Các thành viên của Hội đồng quản trị:

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Ông Hoàng Vệ Dũng	Chủ tịch HĐQT	04	100%	
2	Ông Phạm Tiến Lâm	Ủy viên HĐQT	04	100%	
3	Ông Phạm Thanh Tùng	Ủy viên HĐQT	04	100%	
4	Ông Nguyễn Đình Tú	Ủy viên HĐQT	04	100%	
5	Ông Nguyễn Văn Tuấn	Ủy viên HĐQT	04	100%	

I. Các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị :

Kết quả SXKD 6 tháng:

Các chỉ tiêu chính	Đ/vị	Thực hiện	SS % KH	Lũy kế 6T	KH lũy kế	6T/2016	SS % KH	SS % cùng kỳ
Tổng doanh thu	Tr đ	287.001	108	1.351.026	1.486.767	1.209.242	91	112
Kim ngạch XK	USD	8.413.628	80	48.391.460	53.500.000	48.626.598	90	100
TIDG	Tr đ	93.181	175	188.060	261.714	90.372	72	208
TTTT	Tr đ	3.319	68	27.829	27.253	13.625	102	204
CM khối SX	USD	3.256.369	85	17.015.986	19.570.037	17.116.016	87	99

Những nội dung chính trong 6 tháng :

1/ XTTM:

- + Khai trương showroom tại Matxcova đánh dấu cột mốc lần đầu tiên TCT Đức Giang đưa các thương hiệu của mình ra thị trường quốc tế.
- + Ký HĐ hợp tác với Kurita Nhật Bản - lần đầu tiên Đức Giang thuê tư vấn nước ngoài làm XTTM và tìm đối tác thuê đất KCN.
- + Các đoàn đi XTTM Châu Âu, TQ đạt kết quả tốt với Happy Chic, TSM.
- + Hoàn thành ký HĐ với TailorByrd và HĐ logistic.

2/ KD Nội địa:

- + TTTT: DT hàng TT 5,18 tỷ; Ký HĐ nguyên tắc bán vải với NH Liên Việt HO.
- + TIDG : Ký HĐ 2,15 tỷ với ĐLMB, LHD Nghi Sơn 5 tỷ, chào LHD Bình Sơn 3 tỷ.
- + TTTK đi khảo sát số đo KBNN, NH Liên Việt tại 750 huyện của 63 tỉnh TP.

3/ Kết quả 6 tháng đầu năm khối SX:

<i>TT</i>	<i>Đơn vị</i>	<i>DT (usd)</i>	<i>SS KH %</i>	<i>SS cùng kỳ %</i>	<i>Tiền lương</i>	<i>SS KH %</i>	<i>Lđ (+/-)</i>	<i>NS (usd)</i>
1	Đức Hạnh	2.741.938	99	134	5.948.000	118	104	17.91
2	HDF	2.053.368	99	113	5.405.000	111	30	16.32
3	MĐG	4.298.052	95	85	5.950.000	104	(127)	20.85
4	TB1	1.002.587	87	89	5.029.000	90	(59)	14.96
5	TB2	3.290.604	83	89	5.228.000	103	(107)	17.03
6	TH	788.322	86	87	4.059.000	91	(84)	15.09
7	VT2	913.125	76	84	5.074.000	104	(66)	13.90
8	Lạc Thủy	708.142	72	107	3.255.000	84	(25)	9.26
9	VT1	552.207	60	72	5.224.000	98	(81)	15.01
10	Đô Lương	284.920	106		2.584.000		197	9.27
11	Đại Dương	382.721	50					
	Cộng	17.015.986	87	99			(218)	

- Doanh thu, Năng suất :

Nhiều đơn vị đạt thấp hơn cùng kỳ do LĐ giảm nhiều. So với tháng trước thì DT cao hơn, riêng TB2 thấp hơn tháng trước do LĐ giảm. 5 đơn vị có phát động thi đua đạt kết quả tốt.

- **Lao động :** Đức Hạnh và Lạc Thủy tăng LĐ, Đức Hạnh thành lập thêm 1 tổ SX. HDF ổn định. Các đơn vị còn lại giảm LĐ. VT1 giảm 1 chuyên do LĐ quá ít.
- **Cải thiện tình hình Lạc Thủy :** TCT giúp Lạc Thủy một số giải pháp về bố trí lại SX : nhóm may công đoạn, rải chuyên nhanh, may mẫu CBSX ; hệ số cho thợ nhảy chuyên, tuyển dụng LĐ, thuê nhà cho CN ở xa.

Chuyển cất và kho NL sang xưởng mới. Bổ nhiệm anh Tuấn – nguyên trưởng nhà cất M1 làm Quản đốc Xưởng cất Lạc Thủy.

- **Tăng cường SX hàng nội địa** : Phân công lại cả bộ máy KHTT tham gia vào hàng nội địa; tập trung xử lý đơn hàng BV108 24/6 xong. Phân công các XN tổ chức cất hàng Nội địa đi GC.
- **Nâng cao chất lượng phục vụ của Kho NPL** : Phân công lại công việc, tăng cường Phó Kho và nhân lực khác, thiết bị làm việc, lắp quạt chống nóng, phối hợp KHTT TCT và KHVT MĐG có KH cấp phát hàng hàng ngày để rút ngắn thời gian chờ đợi của các đơn vị đến lấy hàng. Được các đơn vị đánh giá tốt.
- **Chất lượng**: QLCL rất căng về nhân lực do phải quản lý tới 42 nhà máy SX hàng XK.
+ TCT đã xử lý với DFA về chuyên gia, giảm căng thẳng cho SX của MĐG. M1 chủ động QLCL kiểm final BV đạt, DT tháng 6 cao hơn các tháng trước.
+ TCT/MĐG hỗ trợ Lạc Thủy tái chế và xuất lô quần dệt kim IDG 4.641sp (từ 2016).
+ Thay thế 1 số vị trí QLCL tại C14 – M6 do để xảy ra nhiều lỗi hàng MK.
- **Hiệu quả đầu tư MMTB** : Máy chân bông tự động tại VT1 tăng NS 65%.
- **Chuyển đổi SX mặt hàng nhanh** : đ/c Tuấn, đ/c Khanh đã xây dựng xong dự thảo để trình Chủ tịch HĐQT. Chuẩn bị các điều kiện để vào 3 chuyền Jacket tại Lạc Thủy.
- **Phần mềm quản lý đơn hàng** :
+ Thông tin hàng nhập đang được các đơn vị khai thác tối đa, đáp ứng được yêu cầu thông tin nhanh cho các đơn vị.
+ cập nhật thông tin hàng ngày các phát sinh trong SX chưa cập nhật thường xuyên , một số ví dụ như :
- VT2 : không tương tác vướng mắc từ 4/4.
- VT1 : hầu như không có tương tác các vướng mắc.
+ HTsoft : Đã cài đặt và vận hành cho hệ thống các cửa hàng của TTTT.
- **An toàn PCCN** : TCT kiểm tra đột xuất phát hiện việc thiếu trách nhiệm trong công tác trực ban PCCN trong thời gian qua. TCT đã phê bình, hạ loại thi đua 11 đ/c từ đ/c CVP, Trưởng ban AT, Đội trưởng Bảo vệ đến các CB trực ban, trực bảo vệ.
- **Nội dung khác**:
+ Tổ chức Đại hội Công đoàn TCT lần thứ VIII.
+ Đánh giá Hugo Boss, BSCI tại MĐG, đánh giá ISO tại VT1 đạt,

II/ Nhiệm vụ và giải pháp Tháng 7:

1.Các chỉ tiêu chính:

<i>Các chỉ tiêu chính</i>	<i>Đ/vị</i>	<i>Dự kiến</i>	<i>Lũy kế</i>	<i>KH lũy kế</i>	<i>Cùng kỳ</i>	<i>SS % KH</i>	<i>SS % cùng kỳ</i>
Tổng doanh thu	Tr đ	287.648	1.638.675	1.751.533	1.513.352	94	108
Kim ngạch XK	USD	10.231.779	58.623.238	64.000.000	59.018.337	92	99

TIDG	Tr đ	53.214	241.274	314.928	160.758	77	150
TTTT	Tr đ	2.196	30.025	32.107	14.499	94	207

Khối SX :

<i>Đơn vị</i>	<i>Dự kiến TH</i>	<i>KH</i>	<i>Lũy kế 7T</i>	<i>SS KH (%)</i>	<i>Đơn vị</i>	<i>Dự kiến TH</i>	<i>KH</i>	<i>Lũy kế 7T</i>	<i>SS KH (%)</i>
MĐG	803.000 <i>CK 904.189</i>	879.778	5.101.052	95	HDF	385.000	399.105	2.438.368	98
VT1	130.029 <i>CK 178.847</i>	181.203	682.236	62	ĐH	500.182	565.076	3.242.120	97
VT2	200.466 <i>CK 205.662</i>	224.757	1.113.591	78	Lạc Thủy	145.309	203.232	853.451	71
TH	137.000 <i>CK 187.014</i>	190.000	925.322	83	Đô Lương	65.000	70.000	349.920	103
TB1	279.000	279.000	1.281.587	89	Đại Dương	113.401	186.300	496.122	52
TB2	571.000 <i>CK 695.680</i>	753.000	3.861.604	82	<u>Cộng:</u>	3.329.387	3.931.451	20.345.373	<u>87</u>

2. Nhiệm vụ trọng tâm:

- Tiến độ giao hàng: các khách hàng jacket đặc biệt là GW, Levy, Kidiliz, Ahler, somi tại TB2. Tiến độ hàng TaylorByrd tại VT1.
- Chất lượng: Kiểm soát chất lượng và kiểm Pre-final hàng GW, phân công người bám sát hàng TailorByrd.
- TNXH : Đánh giá VF tại VT1, TB1, Lạc Thủy, Hà Phong; PVH tại Lạc Thủy, Giii tại ĐG
- Phần mềm QLĐH: Rà soát lại các đơn hàng XK và nội địa đã cập nhật trên phần mềm; điều chỉnh phần mềm cập nhật công lao động để có công lẻ 1/2 công
- Phần mềm HTsoft : TCKT hoàn thiện chuyển đổi số liệu của TTTT sang phần mềm HT soft.
- Đầu tư bổ sung : MĐG trình phương án đầu tư hệ thống giá kho tại Kho NL2.

3. Các giải pháp chính:

+ Tình hình thị trường bấp bênh, diễn biến nhanh đặc biệt là sơ mi đang thiếu hàng. KHTT, HTQT tăng cường khai thác hàng hóa, dự báo về khách hàng, thị trường để chuẩn bị cho năm 2018; Củng cố nhóm ODM, tìm mọi cách để phát triển và mở rộng thị trường; Trên cơ sở TGD, anh Quân và anh Đạt tích cực tìm kiếm khách hàng cho TCT. Đánh giá khách hàng không hiệu quả và chủ động dừng hợp tác để tập trung nguồn lực cho các chương trình mới. Xúc tiến hàng ĐP Huyndai và bàn về hợp tác XTTM hàng Uniform và Workwear TT Hàn Quốc và Mỹ.

+ TIDG cần cố gắng XTTM hơn nữa vì hàng ĐP BHLĐ mới ký được 100/150 tỷ, kể cả các chương trình đang xúc tiến cũng mới đạt 130/150 tỷ.

+ TTTT tổ chức tốt lực lượng bám sát các chương trình lớn thì mới đạt KH.

+ Nội địa và xuất khẩu hòa vào làm một để điều hành nguồn lực xuyên suốt. Đây là giải pháp quan trọng để thực hiện tốt hơn KHSX hàng nội địa. Tiếp tục tập trung SX hàng nội địa : huy động TTTK SX SL quá nhỏ, nhiều cỡ vóc; đưa hàng TT đi gia công.

+ Khối SX tiếp tục phát động thi đua SX, không để xảy ra tái chế, đáp ứng giao hàng. Phòng KHTT TCT phối hợp với các đơn vị làm rõ với các khách hàng những khó khăn trong SX như NPL thiếu đồng bộ từ trước nay dồn về một thời điểm, những mã hàng kết cấu phức tạp nhưng

đơn giá thấp khách chưa giải quyết. Từ đó yêu cầu khách hàng phối hợp tối đa giải quyết các khó khăn và thời hạn giao hàng.

+ TCKT lên số liệu hàng FOB 6 tháng đầu năm để phân tích đánh giá hiệu quả hàng FOB.

+ Khẩn trương hoàn thiện xưởng somi Đô Lương phần đầu vào hoạt động trong Tháng 7.

III. Thay đổi danh sách về người có liên quan của công ty đại chúng theo quy định tại khoản 34 Điều 6 Luật Chứng khoán: Không

IV. Giao dịch của cổ đông nội bộ và người liên quan: Không

1. Giao dịch cổ phiếu: không

2. Các giao dịch khác: không

V. Các vấn đề cần lưu ý khác: Không

Chủ tịch HĐQT

(Ký tên và đóng dấu)

Hoàng Vệ Dũng